

STRATEGICKÝ PLÁN 2021-2024

(1. aktualizace)

Původní Strategický plán 2021–2024 (dále jen „strategie“) byl připraven vedením České asociace konzultačních inženýrů (CACE), z. s., a reflektoval aktuální podmínky a výhledy na stavebním trhu České republiky platné pro rok 2021 a roky další.

Aktualizace strategie je základním dokumentem asociace, který určuje, jakým směrem by se Česká asociace konzultačních inženýrů (CACE), z. s., měla rozvíjet a jakým způsobem by měla reflektovat aktuální stav a výhledy na stavebním trhu.

V roce 2021 bylo v asociaci vytvořeno 11 odborných komisí, jejichž činnost se postupně zaměřila na témata, jako je BIM, spolupráce s Českou komorou autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě (ČKAIT), posuzování návrhů Zvláštních obchodních podmínek FIDIC, ceníky CACE pro projektové a konzultační práce v oboru dopravních, inženýrských, energetických a vodohospodářských staveb a spolupráce se subjekty veřejného sektoru (např. ŘSD, SFDI atd.) včetně definování funkčního modelu managementu veřejných investic ČR. Za zmínku stojí činnost asociace v oblasti BIM, kde se předpokládá v blízké budoucnosti povinnost využívání digitalizace v rámci realizace stavebních zakázek veřejných zadavatelů. Tato skutečnost bude mít dopad do soukromého stavebního sektoru v rámci nabídky služeb pro veřejné zadavatele. V roce 2021 se podařilo asociaci zařadit do Pracovního výboru pro zavádění metody BIM v ČR, který se zabývá zejména sdílením informací a odborným projednáváním výstupů v rámci plnění jednotlivých opatření Konceptce BIM. Dále projednává návrhy legislativních a metodických opatření dotýkajících se BIM a další relevantní témata. V této návaznosti byly v průběhu roku 2022 k tématu BIM uskutečněny 3 workshopy (1x online a 2x prezenčně).

V roce 2021 se také podařilo uzavřít memorandum o spolupráci s ČKAIT, které vytvořilo prostor pro spolupráci a koordinaci obou stran při realizaci společných kroků a cílů směřujících ke zlepšení podmínek a zvyšování kvality služeb v oblasti stavebnictví pro zhotovitele a objednatele služeb. V rámci tohoto memoranda připravila asociace v 1. polovině roku 2022 pro zájemce z řad členů ČKAIT informativní školení o základních principech mezinárodních smluvních vzorů FIDIC používaných jako podklady pro smlouvy uzavírané k realizaci různých typů stavebních projektů.

V roce 2021 asociace efektivně reagovala na zhoršenou epidemiologickou situaci v oblasti veřejného certifikovaného školení. Školení, kterého se během roku zúčastnilo cca 300 účastníků, probíhalo online formou, a to ve stejném obsahu a kvalitě, jako tomu bylo v letech minulých u prezenční formy.

Lze tedy konstatovat, že základní cíle strategie pro rok 2021 a 1. polovinu roku 2022 byly splněny.

Činnost asociace v následujícím období (roky 2022 a 2023) bude pokračovat v naplňování stanovených úloh a cílů ve strategii. Oproti předchozímu období a v návaznosti na aktuálně zhoršenou situaci v celém stavebním oboru bude zefektivněna zejména činnost jednotlivých odborných komisí, ve kterých budou řešeny aktuální problémy a globální výzvy s dopadem do působnosti konzultačních inženýrů. Aktivních (s pravidelným zasedáním) zůstane celkem 5 odborných komisí (z dosavadního počtu 11) a to:

- Smlouvy a oceňování
- Veřejné investování a celoživotní náklady staveb (LCC)
- Projektový management
- BIM a
- Energetika

Ostatní odborné komise (Vnější vztahy, Spolupráce s ČKAIT, Právní postavení, Přenos zahraniční praxe a Cirkulární ekonomika) nebudou zrušeny, jejich činnost však bude závislá na aktuálně projednávaných tématech.



Obsah

1. ÚVOD	4
2. ÚLOHA A CÍLE CACE	4
3. STRATEGICKÉ PLÁNY FIDIC (2024) A EFCA (2023).....	5
4. STRATEGICKÝ PLÁN CACE DO ROKU 2024	5
4.1 ODBORNÉ KOMISE.....	6
4.2 VEŘEJNÁ CERTIFIKOVANÁ ŠKOLENÍ.....	8
4.3 WORKSHOPY A KULATÉ STOLY.....	8
4.4 SPOLUPRÁCE	9
4.5 FINANČNÍ STRATEGIE.....	10
4.6 GLOBÁLNÍ VÝZVY	11
5. ZÁVĚR.....	11



1. ÚVOD

Česká asociace konzultačních inženýrů (dále též „CACE“ nebo „asociace“) byla založena v roce 1991 v době, kdy se začal formovat trh konzultačních inženýrských prací a začal se strukturovat současný profil konzultační inženýrské profese v České republice. Dělením velkých projektových a úzce specializovaných ústavů vznikaly samostatné multidisciplinární projektové kanceláře, ateliéry a společnosti, které byly v první polovině devadesátých let postupně privatizovány. Prvotním cílem CACE bylo navázat vzájemné kontakty na domácím trhu za účelem přizpůsobení se podmínkám zcela nového trhu, na mezinárodní úrovni navázat spolupráci s evropskými i světovými konzultačními strukturami se snahou převzít od nich zkušenosti a pravidla pro zadávání a zpracovávání projektů, způsoby výběru a hodnocení konzultantů, posuzování jejich kvalifikace, etická pravidla apod. a zapojit se postupně do těchto mezinárodních aktivit.

2. ÚLOHA A CÍLE CACE

Prosazovat, ochraňovat a rozvíjet konzultační inženýrství, propagovat a podporovat profesní reputaci. Koordinovat činnosti s ostatními národními asociacemi k vytváření jednotného prostředí a podmínek v rámci EU. Aplikovat uznávaná pravidla International Federation of Consulting Engineers (FIDIC) a European Federation of Engineering Consultancy Associations (EFCA) do domácích podmínek, poskytovat informace členům s umožněním přístupu k publikacím FIDIC a EFCA i jejich probíhajícím novelizacím, s právem se k návrhům těchto novelizací vyjadřovat.

Spolupracovat

- se sekretariáty FIDIC a EFCA stejně jako s ostatními národními asociacemi za účelem koordinace činností s cílem výměny informací a zkušeností,
- s orgány státní správy i s dalšími nevládními subjekty působícími v oblasti stavebnictví, zejména se SIA ČR – Radou výstavby a Svazem podnikatelů ve stavebnictví ČR (SPS),
- s ostatními inženýrskými organizacemi a profesními komorami při prosazování přijatelných podmínek pro výkon konzultační profese při přípravě a schvalování legislativních návrhů a záměrů a při aktualizaci soutěžních a obchodních podmínek pro činnost konzultantů.

Podporovat:

- profesní zájmy členů asociace a jejich sladění s obecně platnými etickými a profesními normami,
- konzultační inženýrství jako profesi ku prospěchu členů asociace, klientů i společnosti, v zájmu garantování spolehlivosti a kvality profesionálních aktivit,
- odpovídající sociální a materiální uznání důležitosti konzultačního inženýrství.

Připravovat a vypracovávat:

- propagační a informační materiály o asociaci, jejím profesním zaměření, odborných zkušenostech a aktivitách,
- expertízy ve sporech technické povahy s uplatněním odborné autority asociace,
- stanoviska CACE k vybraným problémům konzultační praxe (ve vazbě na obdobná stanoviska FIDIC nebo EFCA),
- semináře k projednání aktuálních problémů a stanovení doporučení k jejich řešení,
- v souladu s mezinárodními pravidly FIDIC a EFCA formulace odborných, etických, organizačních a obchodních pravidel a zásad, vztahujících se k činnosti členů, jejich prosazování a šíření,
- reference o členských firmách CACE subjektům, které o to požádají,
- reprezentovat asociaci a její členy.

3. STRATEGICKÉ PLÁNY FIDIC (2024) A EFCA (2023)

Strategický plán FIDIC do roku 2024 klade větší důraz na priority (viz níže), přičemž budou brány v úvahu cíle a výsledky a jejich dopady na samotný stavební průmysl a členské asociace (např. CACE). To znamená:

- Popisuje a vyhodnocuje podmínky a výzvy, kterým čelí FIDIC, členské asociace a samotný stavební průmysl.
- Identifikuje klíčové oblasti rozvoje do budoucna.
- Identifikuje klíčové cíle těchto oblastí.

Mise FIDIC je tedy:

- Být důvěryhodným hlasem v oboru.
- Usnadňovat zlepšování a růst v podnikání.
- Řešení globálních výzev.

Plán EFCA do roku 2023 je zaměřen zejména na tyto 4 strategické cíle:

- Pokračovat v regionálním zaměření (Evropa).
- Vytvářet přidanou hodnotu pro své členy.
- Pokračovat ve vzájemní spolupráci s obdobně zaměřenými asociacemi (např. EFCA/FIDIC, Evropskými platformami, s ACEC – americká asociace sdružující cca 600 tis. konzultačních inženýrů, architektů a geodetů atd.).
- Posílit komunikaci (např. s evropskými institucemi, s jednotlivými firmami a jejich akcionáři atd.).

4. STRATEGICKÝ PLÁN CACE DO ROKU 2024

Účelem tohoto (aktualizovaného) strategického plánu (který je v souladu se Strategickým plánem FIDIC do roku 2024 a Strategií EFCA do roku 2023) je zejména definování dílčích cílů a nástrojů pro naplňování úloh a cílů asociace (viz čl. 2.) a to zejména:

- Stát se uznávanou platformou pro odbornou diskuzi.
- Zajistit pozici asociace jako významného partnera odborných svazů a subjektů.
- Udržet image kvalitního vzdělávání v oblasti školení FIDIC.
- Čelit globálním výzvám.

4.1 ODBORNÉ KOMISE

Cíl: Vytvoření odborného prostředí

Nástroj: odborné komise

CACE založila dobrovolné odborné komise, které mají na starost určitou oblast, případně konkrétní sledovaná témata. Prostřednictvím odborných komisí CACE formuluje a vydává jednotné názory, stanoviska, doporučení, propaguje své členy, zpracovává podklady pro jednání s organizacemi a zákonodárci a pořádá workshopy na jednotlivá témata.

Splnění cíle: Identifikace a prosazování zájmů asociace a jejích členů v každé platformě (oblasti) a jejich prosazování, zpracování výstupů jednotlivých odborných komisí

Smlouvy a oceňování

Zpracování připomínek k návrhům příloh Zvláštních obchodních podmínek FIDIC, úpravy tzv. Bílé knihy FIDIC navržené pro konzultační činnosti. Zavádění smluvních podmínek FIDIC do běžné praxe s minimálními odchylkami od mezinárodního standardu. Příprava návrhu ceníku CACE pro projektové a konzultační činnosti v oboru dopravní stavby, inženýrské stavby, průmyslové stavby. Spolupráce při aktualizaci stávajících předpisů. Zpracování Studie DAB s názvem „Problémy a zkušenosti s řešením/posuzováním sporů inženýry/experty při výstavbě ve vybraných zemích (adjudikace DAB dle FIDIC)“.

Veřejné investování a celoživotní náklady staveb (LCC)

Navržení kroků a definování postupů pro nastavení fungování a implementaci managementu veřejných investic a následný návrh funkčního modelu managementu veřejných investic, komparativní analýza zahraničních zkušeností s managementem veřejného investování. Identifikace (nebo nalezení) typových projektů k ověření funkčnosti modelu managementu veřejného investování, zpracování metodického podkladu popisujícího způsob hodnocení investičního záměru z pohledu jeho budoucí funkčnosti v rámci jeho celoživotního cyklu. Zdůrazňování významu hodnocení nákladů celoživotního cyklu staveb jak při plánování investic, tak využívání jako hodnotícího kritéria při hodnocení veřejných zakázek. Zpracování metodiky pro veřejného investora pro zadávání veřejných zakázek s ohledem na náklady celoživotního cyklu (LCC).

Projektový management

Podpora zavádění tzv. „dobré praxe“ (best practice) v projektovém řízení stavebních projektů v návaznosti na FIDIC smlouvy a doporučení. Problematika bude zahrnovat časové řízení stavebních projektů, problematiku variací, nároků zhotovitelů staveb plynoucích z Obchodních

podmínek, digitální projektové řízení včetně řízení a evidence procesů a pořádání kulatých stolů a workshopů.

BIM

Sdílení informací a praktických zkušeností z reálných projektů průřezově celým členským spektrem asociace – předávání informací, vlastních postupů, podpůrných dokumentů a samotných zkušeností, a to nejenom při tvorbě projektové dokumentace, ale i při realizaci stavby a v průběhu jejího provozování. Informování členů CACE o aktuálním stavu zavádění BIM, a to u SFDI a ČAS.

Energetika

Pracovní skupina: Jaderná a klasická energetika

Dostavba Dukovan/Temelína. Malé decentralizované jaderné zdroje a možnosti jejich implementace jako náhrady uhelných zdrojů tepla, elektřiny v regionech ČR. Rozvoj legislativy ČR pro výstavbu malých jaderných zdrojů. Adaptace referenčních projektů JE na podmínky země výstavby, malé a modulární reaktory jako alternativa fosilních paliv při uplatnění v teplárenství ČR, příprava BIM standardů vs. energetika, produkce „zeleného“ vodíku.

Pracovní skupina: Obnovitelné zdroje energie

Instalace fotovoltaických systémů, tepelných čerpadel, solárních kolektorů a bateriových systémů, podílení se na změnách příslušné legislativy a podporování pilotních projektů.

Harmonogram práce jednotlivých odborných komisí pro rok 2022:

- Do 30. června 2022 zahájit činnost a práci pěti (výše uvedených) odborných komisí.
- Vyhodnocení činnosti, rizik, stanovení jednotlivých strategií atd. bude probíhat na jednání prezidia CACE.

Činnost odborných komisí pro roky 2022–2024:

1. Definování konkrétních výstupů jednotlivých odborných komisí bude řešeno vždy na začátku každého kalendářního roku, při prvním zasedání odborné komise a následně schváleno prezidiem asociace.
2. V případě nutnosti může být činnost odborné komise, po předchozím souhlasu prezidia asociace, přeformulována a zaměřena jiným a potřebným směrem (tzv. efektivní reakce na aktuální řešené problematiky).
3. Odborné komise (Vnější vztahy, Spolupráce s ČKAIT, Právní postavení, Přenos zahraniční praxe a Cirkulární ekonomika) budou pokračovat ad-hoc (tzn. dle potřeby řešených problematik).

4.2 VEŘEJNÁ CERTIFIKOVANÁ ŠKOLENÍ

Cíl: Udržet image kvalitního vzdělávání v rámci stavebního trhu (především s vazbou na FIDIC)

Nástroj: Certifikovaná školení

CACE bude i do budoucna nabízet v rámci své činnosti veřejná certifikovaná školení. Tato školení budou připravována pro soukromé investory a developery, veřejné zadavatele (na úrovni celostátní, krajské nebo obecní), subjekty dozoru, regulátory, správce zakázky/správce stavby a zhotovitele výstavbových projektů. Certifikaci využijí manažeři stavebních společností, vedoucí projektů, stavbyvedoucí, přípraváři, konzultační inženýři, soudní znalci, poradci, podnikoví právníci nebo advokáti z oblasti závazkových vztahů a veřejných zakázek, stejně tak rozhodci a adjudikátoři rozhodující spory ve výstavbových projektech. Dále pak financující a další instituce jako banky, pojišťovny a zajišťovny. Veřejná certifikovaná školení budou pro rok 2022 a roky další probíhat prezenční nebo on-line formou.

Splnění cíle:

- Udržení/posílení zájmu o školení

Pro úspěšné splnění cíle bude prezidiu CACE vždy na začátku kalendářního roku předložen návrh:

- identifikovaných témat, resp. očekávaných problematik na stavebním trhu s vazbou na FIDIC prezidiu CACE,
- plánu školení na výše identifikovaná témata/problematiky,
- publicity (mediální/komunikační strategie) o očekávaných problematikách, o podmíněnosti certifikace absolventů splněním závěrečného testu, o veřejném registru certifikovaných konzultantů jako informačním zdroji pro ověření kvalifikace.

Školení budou vždy reflektovat poptávku na stavebním trhu, a to konkrétně v oblasti smluvních podmínek.

4.3 WORKSHOPY A KULATÉ STOLY

Cíl: Prezentace aktuálních témat a problematik stavebního trhu

Nástroje: workshopy a kulaté stoly

V souladu s činnostmi odborných komisí jsou na základě aktuálních potřeb a poptávky pořádány workshopy a kulaté stoly na konkrétní témata. V rámci pořádání workshopů a kulatých stolů postupuje CACE následovně:

- výběr tématu,
- sestavení účastníků workshopu,
- definování programu workshopu,
- zajištění potřebných informací a nástrojů k realizaci workshopu,
- postupy k nalezení optimálního řešení k danému tématu.

Splnění cíle: návrhy témat workshopů od jednotlivých komisí prezidiu CACE

Témata jednotlivých workshopů a kulatých stolů jsou vždy předkládána prostřednictvím jednotlivých odborných komisí prezidiu CACE.

Pro rok 2022 se předpokládá uskutečnění workshopů či kulatých stolů prostřednictvím vlastních členů zejména k následujícím tématům:

- digitalizace stavebnictví (BIM)
- projektové řízení
- problematika návaznosti předprojektové přípravy – rozsah zadání ve fázích studií
- úloha a kompetence jednotlivých veřejných institucí v investiční výstavbě
- Studie DAB – výsledky a závěry.

Plány pro roky následující budou vždy navrhovány prostřednictvím odborných komisí prezidiu CACE.

4.4 SPOLUPRÁCE

Cíl: Uzavření memorand o spolupráci s odbornými organizacemi a sdruženími

Nástroj: Analýza problematik a identifikace partnerů průřezově celým stavebním trhem

CACE v rámci své činnosti bude vždy usilovat o upevnění svého postavení na stavebním trhu. Pro dosažení tohoto nelehkého cíle usiluje o spolupráci, společně s obdobnými odbornými sdruženími, se subjekty veřejné správy včetně jiných organizací (např. podnikatelských) včetně organizací mezinárodních (např. prostřednictvím zastoupení v odborných komisích mezinárodních organizací).

Splnění cíle: dohody (memoranda) o spolupráci

Jedním z primárních cílů pro rok 2021 bylo uzavření Memoranda o spolupráci s Českou komorou autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě (dále jen „ČKAIT“), které vychází ze společného přesvědčení o nutnosti aktivní spolupráce ke zlepšení společenského postavení inženýra a technika v oblasti stavebnictví na území České republiky, s očekávaným vlivem na zvýšení jeho úrovně, produktivity a popularity povolání konzultačního inženýra. Bude se přitom zdůrazňovat význam vytváření a realizace komplexních postupů a strategií, jejichž cílem bude zlepšování podmínek a zvyšování kvality služeb.

Oblasti spolupráce:

- součinnost v rámci připomínkového řízení legislativních a nelegislativních materiálů projednávaných a schvalovaných vládou České republiky,
- řešení problematiky právního postavení inženýra/konzultanta,
- problematika oceňování projektových prací/problematika cen za konzultační služby obecně,
- problematika BIM
- školení Základy standardních obchodních podmínek FIDIC.

Další úzká oblast spolupráce bude zaměřena na subjekty zaměřující se na problematiku BIM. Důvodem této spolupráce je zejména plná reflexe na vládní koncepci k zavádění BIM do působnosti veřejné správy – postupné zaměření se na digitalizace stavebnictví.

Dne 1. srpna 2019 byla založena Meziresortní pracovní skupina pro zavádění metody BIM v České republice za účelem koordinace a komunikace při plnění vládní koncepce mezi subjekty veřejné, soukromé a akademické sféry. Vzhledem k tomu, že součástí plnění koncepce je i zajištění vazby BIM na digitální agendu státu, bylo prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu požádáno v roce 2020 o transformaci pracovní skupiny BIM a jejích stálých výborů, tj. Koordinační skupiny pro zavádění BIM v České republice a Koordinační skupiny veřejných zadavatelů pod Radu vlády pro informační společnost (RVIS), čemuž bylo vyhověno.

Byl zřízen Pracovní výbor pro zavádění metody BIM v ČR. V působnosti pracovního výboru byly zřízeny stálé pracovní skupiny pro zhotovitele a veřejné zadavatele. CACE, jako doposud, zůstává platným členem pracovní skupiny pro zhotovitele. Tato pracovní skupina, za přítomnosti CACE, bude přispívat k úspěšnému dokončení plánovaných výstupů v rámci plnění jednotlivých opatření Koncepce pro zavádění metody BIM v České republice. Zastřešujícím orgánem CACE v rámci působnosti pracovní skupiny pro zhotovitele bude prostřednictvím svého předsedy odborná komise zabývající se problematikou BIM.

V roce 2021 byly úspěšně učiněny kroky k zařazení CACE také do pracovního výboru pro zavádění metody BIM v ČR. V případě staveb dopravní infrastruktury i nadále bude probíhat spolupráce se SFDI v rámci Technického redakčního týmu pro BIM.

Pro roky 2022–2024 se předpokládá rozšíření možností spolupráce, ať už prostřednictvím memorand o spolupráci nebo jinými formami, také se subjekty (mezinárodními), které budou identifikovány prostřednictvím práce odborných komisí.

Pro roky 2022-2024 se předpokládá snaha o zavedení metodiky Dispute Adjudication Board pro řešení/předcházení sporů při výstavbě (s užitím výstupů ze Studie DAB).

4.5 FINANČNÍ STRATEGIE

Cíl: Maximalizace tržní hodnoty investic

Nástroj: Finanční analýza a plán

Základem finanční strategie bude vždy finanční plán a finanční analýza na konkrétní rok. Jako doposud, budou finanční výstupy zaměřeny na rozpočet tzn. plán tržeb, nákladů a cash-flow.

Splnění cíle: Strategie finančního rozhodování

Finanční operace budou strukturovány do dvou základních složek, a to:

- dlouhodobé finanční rozhodování,
- investiční strategické rozhodování.

Náplní investičního rozhodování bude řešení základních problémů, a to kolik prostředků a kdy je vhodné investovat a jaký typ dlouhodobého majetku či který investiční projekt připadá v úvahu. Každá investiční příležitost bude posuzována s přihlédnutím k faktorům, jako je očekávaný výnos investice a očekávané riziko investice.

Vždy se v rámci posuzování dané investice budou zohledňovat následující kritéria:

- maximalizace ročních výnosů,
- růst ceny investice,
- zdali se jedná o agresivní či konzervativní investici,
- maximální likvidita.

Každá strategická investice bude posuzována na základě výše uvedených kritérií na jednání prezidia CACE.

4.6 GLOBÁLNÍ VÝZVY

Cíl: Schopnost reflexe globálních výzev

Nástroj: Identifikace možných vývoje v globálním prostředí a vlivu na domácí stavební trh

CACE v rámci své činnosti čelila během roku 2021 několika globálním výzvám, které ale dokázala efektivně zužitkovat. Pandemie (Covid-19) změnila způsob podnikání ve stavebnictví – od plánování projektů, nábor pracovníků až po setkávání s kolegy a klienty.

V rámci své činnosti bude CACE pro roky následující čelit především následujícím globálním výzvám:

- digitalizace a automatizace (BIM, umělá inteligence, 3D tisky),
- personální management (vzdálená pracoviště, sdílená pracoviště, využití mobilních technologií),
- energetická závislost (hospodaření se zdroji, fotovoltaika) a
- zvyšování cen materiálu na stavebním trhu.

Splnění cíle:

Na vyjmenované a také případně další globální výzvy bude reagováno prostřednictvím činností jednotlivých odborných komisí a jejich efektivním směřováním.

5. ZÁVĚR

Tento aktualizovaný strategický plán definuje základní nástroje a prostředky, které jsou potřebné pro plnění činnosti CACE jako organizace zastřešující konzultační inženýrské profese v České republice.

Klíčovou roli pro naplňování předložené strategie bude sehrávat činnost jednotlivých odborných komisí a aktivního přístupu členů CACE, zejména členů prezidia CACE, zaměřených na jednotlivá témata, která budou ovlivňovat směřování stavebního trhu pro roky následující. Prostřednictvím představených odborných komisí složených z odborníků



členských organizací může být CACE vnímáno jako silný partner na stavebním trhu. Dalším nástrojem pro naplňování strategie bude pokračování ve veřejném certifikovaném školení, které bude zvyšovat povědomost a rozšíření používání mezinárodních standardizovaných smluv na území České republiky.

Konzultanti by měli být na čele inovací a zapojeni/aktivní v procesu digitalizace. CACE v rámci své dlouhodobé strategie sleduje inovativní prvky a podílí se na jejich aplikaci v reálném prostředí, protože si je plně vědoma, že digitální transformace je nevyhnutelná.

V rámci své činnosti spolupracuje asociace s tuzemskými vládními či nevládními organizacemi a také s mezinárodními organizacemi podobného typu.

Asociace přispívá k úspěšnému zavádění vyspělých standardů a v zahraničí ověřených postupů „best practice“ v českém stavebnictví.

