

## STRATEGICKÝ PLÁN 2021-2024

### 1. Úvod

Česká asociace konzultačních inženýrů (dále též „CACE“ nebo „asociace“) byla založena v roce 1991 v době, kdy se začal formovat trh konzultačních inženýrských prací a začal se strukturovat současný profil konzultační inženýrské profese v České republice. Dělením velkých projektových a úzce specializovaných ústavů vznikaly samostatné multidisciplinární projektové kanceláře, ateliéry a společnosti, které byly v první polovině devadesátých let postupně privatizovány. Prvotním cílem CACE bylo navázat vzájemné kontakty na domácím trhu za účelem přizpůsobení se na podmínky zcela nového trhu, na mezinárodní úrovni navázat spolupráci s evropskými i světovými konzultačními strukturami se snahou převzít od nich zkušenosti a pravidla pro zadávání a zpracovávání projektů, způsoby výběru a hodnocení konzultantů, posuzování jejich kvalifikace, etická pravidla apod. a zapojit se postupně do těchto mezinárodních aktivit.

### 2. Úloha a cíle CACE

Prosazovat, ochraňovat a rozvíjet konzultační inženýrství, propagovat a podporovat profesní reputaci. Koordinovat činnosti s ostatními národními asociacemi k vytváření jednotného prostředí a podmínek v rámci EU. Aplikovat uznávaná pravidla International Federation of Consulting Engineers (FIDIC) a European Federation of Engineering Consultancy (EFCA) do domácích podmínek, poskytovat informace členům s umožněním přístupu k publikacím FIDIC a EFCA i jejich probíhajícím novelizacím, s právem se k návrhům těchto novelizací vyjadřovat.

#### Spolupracovat:

- se sekretariáty FIDIC a EFCA stejně jako s ostatními národními asociacemi za účelem koordinace činností s cílem výměny informací a zkušeností,
- s Rozhodčím soudem Hospodářské komory ČR a Advokátní komory ČR a při výběru a přípravě rozhodců ve sporech technické povahy,
- s orgány státní správy i s dalšími nevládními subjekty působícími v oblasti stavebnictví, zejména se SIA ČR – Radou výstavby a Svazem podnikatelů ve stavebnictví ČR (SPS),
- s ostatními inženýrskými organizacemi a profesními komorami při prosazování přijatelných podmínek pro výkon konzultační profese při přípravě a schvalování legislativních návrhů a záměrů a při aktualizaci soutěžních a obchodních podmínek pro činnost konzultantů.

#### Podporovat:

- profesní zájmy členů asociace a jejich sladění s obecně platnými etickými a profesními normami,

- konzultační inženýrství jako profesi ku prospěchu členů asociace, klientů i společnosti, v zájmu garantování spolehlivosti a kvality profesionálních aktivit,
- odpovídající sociální a materiální uznání důležitosti konzultačního inženýrství.

#### Připravovat a vypracovávat:

- propagační a informační materiály o asociaci, jejím profesním zaměření, odborných zkušenostech a aktivitách,
- expertízy ve sporech technické povahy s uplatněním odborné autority asociace,
- stanoviska CACE k vybraným problémům konzultační praxe (ve vazbě na obdobná stanoviska FIDIC nebo EFCA),
- semináře k projednání aktuálních problémů a stanovení doporučení k jejich řešení,
- v souladu s mezinárodními pravidly FIDIC a EFCA formulace odborných, etických, organizačních a obchodních pravidel a zásad, vztahujících se k činnosti členů, jejich prosazování a šíření,
- reference o členských firmách CACE subjektům, které o to požádají,
- reprezentovat asociaci a její členy.

### 3. Strategický plán FIDIC do roku 2024

Strategický plán FIDIC do roku 2024 klade větší důraz na priority (viz níže), přičemž budou brány v úvahu cíle a výsledky a jejich dopady na samotný stavební průmysl a členské asociace (např. CACE). To znamená:

- Popisuje a vyhodnocuje podmínky a výzvy, kterým čelí FIDIC, členské asociace a samotný stavební průmysl.
- Identifikuje klíčové oblasti rozvoje do budoucna.
- Identifikuje klíčové cíle těchto oblastí.

#### Mise FIDIC je tedy:

- Být důvěryhodným hlasem v oboru.
- Usnadňovat zlepšování a růst v podnikání.
- Řešení globálních výzev.

### 4. Strategický plán CACE do roku 2024

Účelem tohoto strategického plánu (který je v souladu se Strategickým plánem FIDIC do roku 2024 a navazuje na strategii EFCA) je zejména definování dílčích cílů a nástrojů pro naplňování úloh a cílů asociace (viz čl. 2.) a to zejména:

- Stát se uznávanou platformou pro odbornou diskuzi.
- Zajistit pozici asociace jako významného partnera odborných svazů a subjektů.
- Udržet image kvalitního vzdělávání v oblasti FIDIC.

- Čelit globálním výzvám.

#### 4.1 Odborné komise

##### **Cíl: Vytvoření odborného prostředí**

##### **Nástroj: odborné komise**

CACE založila dobrovolné odborné komise, které budou mít na starost určitou oblast, případně konkrétní sledovaná témata. Prostřednictvím odborných komisí CACE formuluje a vydává jednotné názory, stanoviska, doporučení, propaguje své členy, zpracovává podklady pro jednání s organizacemi a zákonodárci a pořádá workshopy na jednotlivá témata.

Odborné komise jsou dle svého zaměření rozděleny do tří platforem (alfa/beta/gama) – LEGISLATIVA (alfa), DOBRÁ PRAXE (beta) a INOVACE (gama).

Platforma LEGISLATIVA se bude v rámci své činnosti zabývat zejména smluvními standardy, adjudikací, povolením, zákony a vyhláškami, včetně oceňování služeb projektanta. Platforma DOBRÁ PRAXE se bude zabývat přenosem mezinárodních zkušeností, komunikací, projektováním, dozory, průzkumy a projektovým řízením. Platforma INOVACE bude zahrnovat zejména problematiku digitalizace, automatizace, robotizace a cirkulární ekonomiky (BIM, virtuální realita aj.).

##### **Splnění cíle: Identifikace a prosazování zájmů asociace a jejích členů v každé platformě (oblasti) a jejich prosazování, zpracování výstupů jednotlivých odborných komisí**

#### A. LEGISLATIVA

##### A.1 – Vnější vztahy

*Prosazování, provádění a vyvíjení činností soustavně reprezentující CACE, prosazování vlastních zájmů v rámci činnosti veřejné správy, u zájmových sdružení, podnikatelských svazů a profesních komor, které nejsou členy CACE. Zlepšování finančního ocenění práce a služeb prováděných konzultačními firmami pro státní a veřejné investory. Další posilování postavení CACE v systému podnikatelských svazů.*

##### A.2 – Smlouvy a oceňování

*Zpracování připomínek k návrhům příloh Zvláštních obchodních podmínek FIDIC, úpravy tzv. Bílé knihy FIDIC navržené pro konzultační činnosti. Zavádění smluvních podmínek FIDIC do běžné praxe s minimálními odchylkami od mezinárodního standardu. Příprava návrhu ceníku CACE pro projektové a konzultační činnosti v oboru dopravní stavby, inženýrské stavby, průmyslové stavby. Spolupráce při aktualizaci stávajících předpisů.*

##### A.3. – Spolupráce s ČKAIT

*Prohlubování spolupráce v oblasti digitalizace stavebnictví a související legislativy. Spolupráce v aktuálních kauzách a problematikách společného zájmu, např. honorářový řád, smluvní*

*podmínky apod. Nastavení spolupráce, např. zpracování podkladů při připomínkování návrhů nové legislativy.*

#### A.4. – Právní postavení

*Vzájemná spolupráce při řešeních aktuálních legislativních problematik, zejm. vztahujících se k právnímu postavení konzultačních inženýrů. Spolupráce při řešeních právních problematik, které se dotýkají nebo mají dopad na vlastní členy.*

### B. DOBRÁ PRAXE

#### B.1 – Veřejné investování

*Navržení kroků a definování postupů pro nastavení fungování a implementaci managementu veřejných investic a následný návrh funkčního modelu managementu veřejných investic, komparativní analýza zahraničních zkušeností s managementem veřejného investování. Identifikace (nebo nalezení) typových projektů k ověření funkčnosti modelu managementu veřejného investování, zpracování metodického podkladu popisujícího způsob hodnocení investičního záměru z pohledu jeho budoucí funkčnosti v rámci celého jeho životního cyklu.*

#### B.2 – Přenos zahraniční praxe

*Sdílení zkušeností průřezově mezi členy CACE se zahraničím a tzv. „Lesson Learned“ - analýza možností a zkušeností u stávajících členů CACE – vytvořit na základě těchto informací tým pro spolupráci včetně přebírání informací ze zahraničí a jejich šíření minimálně v rámci členské základny. Pořádání kulatých stolů a workshopů.*

#### B.3 – Projektový management

*Podpora zavádění tzv. „dobré praxe“ (best practice) v projektovém řízení stavebních projektů v návaznosti na FIDIC smlouvy a doporučení. Problematika bude zahrnovat časové řízení stavebních projektů, problematiku variací, nároků zhotovitelů staveb plynoucích z Obchodních podmínek. Digitální projektové řízení včetně řízení a evidence procesů. Pořádání kulatých stolů a workshopů.*

#### B.4 – Životní náklady staveb

*Zdůrazňování významu hodnocení nákladů životního cyklu staveb jak při plánování investic, tak využívání jako hodnotícího kritéria při hodnocení veřejných zakázek. Zpracování metodiky pro veřejného investora pro zadávání veřejných zakázek s ohledem na náklady životního cyklu.*

### G. INOVACE

#### G.1 – YP/BIM

*Sdílení informací a praktických zkušeností z reálných projektů průřezově celým členským spektrem asociace – předávání informací, vlastních postupů, podpůrných dokumentů a samotných zkušeností, a to nejenom při tvorbě projektové dokumentace, ale i při realizaci*

stavby a v průběhu jejího provozování. Informování členů CACE o aktuálním stavu zavádění BIM, a to u SFDI a ČAS.

#### G.2 – Nová energetika

*Dostavba Dukovan/Temelína. Malé decentralizované jaderné zdroje a možnosti jejich implementace jako náhrady uhelných zdrojů tepla, elektřiny v regionech ČR. Rozvoj legislativy ČR pro výstavbu malých jaderných zdrojů. Adaptace referenčních projektů JE na podmínky země výstavby. Malé a modulární reaktory jako alternativa fosilních paliv při uplatnění v teplárenství ČR. Připravované BIM standardy vs. Energetika.*

#### **Harmonogram práce jednotlivých odborných komisí pro rok 2021:**

1. Do 30. dubna 2021 oslovit členské organizace s požadavkem o doplnění osob do jednotlivých odborných komisí.
2. Do 31. srpna 2021 disponovat personálním obsazením v odborných komisích prostřednictvím členů CACE.
3. Od 1. září 2021 zahájit činnost a práci všech odborných komisí. Jednání odborných komisí se předpokládá minimálně 1x za 2 měsíce (zejména prostřednictvím videokonference).
4. Vyhodnocení činnosti, rizik, stanovení jednotlivých strategií atd. bude probíhat na jednání prezidia CACE.

#### **Činnost odborných komisí pro roky 2022–2024:**

1. Definování konkrétních výstupů jednotlivých odborných komisí pro roky 2022–2024 bude řešeno vždy na začátku každého kalendářního roku, při prvním zasedání odborné komise a následně schváleno prezidiem asociace.
2. V případě nutnosti může být činnost odborné komise, po předchozím souhlasu prezidia asociace, přeformulována a zaměřena jiným a potřebným směrem (tzv. efektivní reakce na aktuální řešené problematiky).

#### **4.2 Veřejná certifikovaná školení**

**Cíl: Udržet image kvalitního vzdělávání v rámci stavebního trhu (především s vazbou na FIDIC)**

**Nástroj: Certifikovaná školení**

CACE bude i do budoucna nabízet v rámci své činnosti veřejná certifikovaná školení. Tato školení budou připravována pro soukromé investory a developery, veřejné zadavatele (na úrovni celostátní, krajské nebo obecní), subjekty dozoru, regulátory, správce zakázky/správce stavby a zhotovitele výstavbových projektů. Certifikaci využijí manažeři stavebních společností, vedoucí projektů, stavbyvedoucí, přípraváři, konzultační inženýři, soudní znalci, poradci, podnikoví právníci nebo advokáti z oblasti závazkových vztahů a veřejných zakázek, stejně tak rozhodci a adjudikátoři rozhodující spory ve výstavbových projektech. Dále pak

financující a další instituce jako banky, pojišťovny a zajišťovny. Veřejná certifikovaná školení budou pro rok 2021 a roky další probíhat prezenční nebo on-line formou.

#### **Splnění cíle:**

- Udržení/posílení zájmu o školení

Pro úspěšné splnění cíle bude prezidiu CACE vždy na začátku kalendářního roku předložen návrh:

- identifikovaných témat, resp. očekávaných problematik na stavebním trhu s vazbou na FIDIC prezidiu CACE,
- plánu školení na výše identifikovaná témata/problematiky,
- publicity (mediální/komunikační strategie) o očekávaných problematikách, o podmíněnosti certifikace absolventů splněním závěrečného testu, o veřejném registru certifikovaných konzultantů jako informačním zdroji pro ověření kvalifikace.

Školení budou vždy reflektovat poptávku na stavebním trhu, a to konkrétně v oblasti smluvních podmínek.

### **4.3 Workshopy a kulaté stoly**

#### **Cíl: Prezentace aktuálních témat a problematik stavebního trhu**

#### **Nástroje: workshopy a kulaté stoly**

V souladu s činnostmi odborných komisí budou na základě aktuálních potřeb a poptávky pořádány workshopy a kulaté stoly na konkrétní témata. V rámci pořádání workshopů a kulatých stolů bude CACE postupovat vždy následovně:

- výběr tématu,
- sestavení účastníků workshopu,
- definování programu workshopu,
- zajištění potřebných informací a nástrojů k realizaci workshopu,
- postupy k nalezení optimálního řešení k danému tématu.

#### **Splnění cíle: návrhy témat workshopů od jednotlivých komisí prezidiu CACE**

Témata jednotlivých workshopů a kulatých stolů budou vždy předkládána prostřednictvím jednotlivých odborných komisí prezidiu CACE.

**Pro rok 2021** (nejpozději ve 2.Q 2022) se předpokládá uskutečnit workshopy či kulaté stoly prostřednictvím vlastních členů k následujícím tématům:

- digitalizace stavebnictví (BIM)
- projektové řízení
- problematika návaznosti předprojektové přípravy – rozsah zadání ve fázích studií
- úloha a kompetence jednotlivých veřejných institucí v investiční výstavbě.

**Plány pro roky následující** budou vždy navrhovány prostřednictvím odborných komisí do konce měsíce února každého kalendářního roku až do roku 2024 prezidiu CACE.

#### 4.4 Spolupráce

**Cíl: Uzavření memorand o spolupráci s odbornými organizacemi a sdruženími**

**Nástroj: Analýza problematik a identifikace partnerů průřezově celým stavebním trhem**

CACE v rámci své činnosti bude vždy usilovat o upevnění svého postavení na stavebním trhu. Pro dosažení tohoto nelehkého cíle bude usilovat o spolupráci společně s obdobnými odbornými sdruženími se subjekty veřejné správy včetně jiných organizací (např. podnikatelských) včetně organizací mezinárodních (např. prostřednictvím zastoupení v odborných komisích mezinárodních organizací).

**Splnění cíle: dohody (memoranda) o spolupráci**

Jedním z primárních cílů pro rok 2021 je uzavření Memoranda o spolupráci s Českou komorou autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě (dále jen „ČKAIT“), které bude vycházet ze společného přesvědčení o nutnosti aktivní spolupráce ke zlepšení společenského postavení inženýra a technika v oblasti stavebnictví na území České republiky, s očekávaným vlivem na zvýšení jeho úrovně, produktivity a popularity povolání konzultačního inženýra. Bude se přitom zdůrazňovat význam vytváření a realizace komplexních postupů a strategií, jejichž cílem bude zlepšování podmínek a zvyšování kvality služeb.

Oblasti spolupráce:

- součinnost v rámci připomínkového řízení legislativních a nelegislativních materiálů projednávaných a schvalovaných vládou České republiky,
- řešení problematiky právního postavení inženýra/konzultanta,
- problematika oceňování projektových prací/problematika cen za konzultační služby obecně,
- problematika BIM.

Konkrétní formy spolupráce a samotná její realizace bude probíhat prostřednictvím odborné komise, v jejíž působnosti je spolupráce s ČKAIT.

Další úzká oblast spolupráce bude zaměřena na subjekty zaměřující se na problematiku BIM. Důvodem této spolupráce je zejména plná reflexe na vládní koncepci k zavádění BIM do působnosti veřejné správy – postupné zaměření se na digitalizace stavebnictví.

Dne 1. srpna 2019 byla založena Meziresortní pracovní skupina pro zavádění metody BIM v České republice za účelem koordinace a komunikace při plnění vládní koncepce mezi subjekty veřejné, soukromé a akademické sféry. Vzhledem k tomu, že součástí plnění koncepce je i zajištění vazby BIM na digitální agendy státu, bylo prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu požádáno v roce 2020 o transformaci pracovní skupiny BIM a jejích stálých výborů, tj. Koordinační skupiny pro zavádění BIM v České republice a Koordinační skupiny veřejných zadavatelů pod Radu vlády pro informační společnost (RVIS), čemuž bylo vyhověno.

Byl zřízen Pracovní výbor pro zavádění metody BIM v ČR. V působnosti pracovního výboru byly zřízeny stálé pracovní skupiny pro zhotovitele a veřejné zadavatele. CACE, jako doposud,



zůstává platným členem pracovní skupiny pro zhotovitele. Tato pracovní skupina, za přítomnosti CACE, bude přispívat k úspěšnému dokončení plánovaných výstupů v rámci plnění jednotlivých opatření Koncepce pro zavádění metody BIM v České republice. Zastřešujícím orgánem CACE v rámci působnosti pracovní skupiny pro zhotovitele bude prostřednictvím svého předsedy odborná komise zabývající se problematikou BIM.

**Pro rok 2021** budou učiněny veškeré možné kroky k zařazení CACE také do pracovního výboru pro zavádění metody BIM v ČR. V případě staveb dopravní infrastruktury i nadále bude probíhat spolupráce se SFDI v rámci Technického redakčního týmu pro BIM.

**Pro roky 2022–2024** se předpokládá rozšíření možností spolupráce, ať už prostřednictvím memorand o spolupráci nebo jinými formami, také se subjekty (mezinárodními), které budou identifikovány prostřednictvím práce odborných komisí.

#### 4.5 Finanční strategie

**Cíl: Maximalizace tržní hodnoty investic**

**Nástroj: Finanční analýza a plán**

Základem finanční strategie bude vždy finanční plán a finanční analýza na konkrétní rok. Jako doposud, budou finanční výstupy zaměřeny na rozpočet tzn. plán tržeb, nákladů a cash-flow.

**Splnění cíle: Strategie finančního rozhodování**

Finanční operace budou strukturovány do dvou základních složek, a to:

- dlouhodobé finanční rozhodování,
- investiční strategické rozhodování.

Náplní investičního rozhodování bude řešení základních problémů, a to kolik prostředků a kdy je vhodné investovat a jaký typ dlouhodobého majetku či který investiční projekt připadá v úvahu. Každá investiční příležitost bude posuzována s přihlédnutím k faktorům, jako je očekávaný výnos investice a očekávané riziko investice.

Vždy se v rámci posuzování dané investice budou zohledňovat následující kritéria:

- maximalizace ročních výnosů,
- růst ceny investice,
- zdali se jedná o agresivní či konzervativní investici,
- maximální likvidita.

Každá strategická investice bude posuzována na základě výše uvedených kritérií na prezidiu CACE.

#### 4.6 Globální výzvy

**Cíl: Schopnost reflexe globálních výzev**

**Nástroj: Identifikace možných vývoju v globálním prostředí a vlivu na domácí stavební trh**

CACE v rámci své činnosti čelila během roku 2020 několika globálním výzvám, které ale dokázala efektivně zužitkovat. Pandemie (Covid-19) změnila způsob podnikání ve stavebnictví – od plánování projektů, nábor pracovníků až po setkávání s kolegy a klienty.



V rámci své činnosti bude CACE pro roky následující čelit především následujícím globálním výzvám:

- digitalizace a automatizace (BIM, umělá inteligence, 3D tisky),
- personální management (vzdálená pracoviště, sdílená pracoviště, využití mobilních technologií),
- cirkulární ekonomika (hospodaření se zdroji, udržitelná výroba, předcházení vzniku odpadů, recyklace).

#### **Splnění cíle:**

Na vyjmenované a také případně další globální výzvy bude reagováno prostřednictvím činností jednotlivých odborných komisí a jejich efektivním směřováním.

### **5. Závěr**

Tento strategický plán definuje základní nástroje a prostředky, které jsou potřebné pro plnění činnosti CACE jako organizace zastřešující konzultační inženýrské profese v České republice.

**Klíčovou rolí pro naplňování předložené strategie bude sehrávat činnost jednotlivých odborných komisí** zaměřených na jednotlivá témata, která budou ovlivňovat směřování stavebního trhu pro roky následující. Prostřednictvím představených odborných komisí složených z odborníků členských organizací může být CACE vnímáno jako silný partner na stavebním trhu.

Konzultanti by měli být na čele inovací a zapojeni/aktivní v procesu digitalizace. CACE bude v rámci své dlouhodobé strategie sledovat inovativní prvky a podílet se na jejich samotné aplikaci v reálném prostředí, protože si je plně vědoma, že digitální transformace je nevyhnutelná.

Rovněž bude v rámci své činnosti spolupracovat s tuzemskými vládními či nevládními organizacemi a také s mezinárodními organizacemi podobného typu.

Bude přispívat k úspěšnému zavádění vyspělých standardů v českém stavebnictví.